

С.Н. Чистякова
Научный руководитель: к.э.н., доцент О.А. Сычёва
Муромский институт Владимирского государственного университета
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, д. 23
E-mail: lampardchelsea_9@mail.ru

Методы диагностики финансовой деятельности и антикризисного управления на российских предприятиях

Актуальность выбранной темы исследования заключается в разработке существенных подходов и методов исследования антикризисного управления на предприятии. Главная цель любого предприятия находящегося на уровне банкротства, не его ликвидация в процессе конкурсного производства, а выход из неплатежеспособного состояния. Целью данного исследования является анализ финансовой деятельности и совершенствование системы антикризисного управления на предприятии.

Управление предприятием находящемся на пороге кризисного состояния и полной финансовой неустойчивости, потребует от руководства применения специальных навыков предвидения кризисов и устранения их отрицательных воздействий. Основная задача антикризисного управления заключается в том, чтобы при помощи различных методов, выявить угрозу риска и улучшить финансовое положение на предприятии.

Улучшение финансового положения на предприятии предполагает:

1. Устранение угроз неуплаты по своим обязательствам;
2. Достижение устойчивости в финансовом плане;
3. Устранение кризисов на начальных и последующих этапах.

Проанализировав статистические данные в России по юридическим лицам, было выявлено, что за 2014 год банкротами признаны 14.500 предприятий, что на 10% больше, чем показатель за 2013 год – 13.200 предприятий банкротов. Это в первую очередь связано с неустойчивым положением экономики в России за последние два года, но и с увеличением страховых взносов, усиленной конкуренции со стороны других предприятий и организаций и налаженной работы налоговой службы.

Для выхода из сложившейся кризисной ситуации, необходимо провести диагностику деятельности предприятия, которая позволит выявить недостатки в его работе, а также разработать четкий план антикризисного управления.

На основе этого в деятельности работы предприятия должны быть исследованы методы диагностики финансового состояния и определены более эффективные методы по совершенствованию антикризисного управления.

Рекомендации по совершенствованию антикризисного управления на предприятии:

1. Привлечение на предприятие высококвалифицированных специалистов, руководителей, антикризисных управляющих;
2. Проведение экспертизы, мониторинга, судебных процедур, санаций для проведения финансового состояния в случае возникновения банкротства;
3. Создание условий для разрешения споров возникающих по поводу несостоятельности должника;
4. Защита работников при банкротстве предприятия, заключающиеся в создании рабочих мест, выплате пособий;
5. Применение экономических и административных мер для стабильной деятельности на предприятии;
6. Улучшение организационной структуры;
7. Налаженные механизмы управления кредиторской задолженностью;
8. Эффективное управление запасами и изменение структуры дебиторской задолженности;
9. Защита окружающей среды от загрязнения в результате своей промышленной деятельности на предприятии.

Практическая и теоретическая важность исследования заключается в возможности использования антикризисного управления в качестве инструмента улучшения финансового положения на предприятии, поэтому антикризисное управление предполагает применение благоприятных мер для несостоятельного предприятия, направленных на повышение его конкурентоспособности.