

Кочеткова А.С.

*Научный руководитель: к.э.н., доцент В.В. Федина
Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного
учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23
E-mail: nastenka_19_96@mail.ru*

Современные концепции управления затратами на примере ООО «МЭМ»

Современные экономические условия требуют от предприятий построения рациональной системы учета внутрипроизводственных затрат.

От эффективности системы управления затратами зависят экономическая устойчивость предприятия, его конкурентоспособность и платежеспособность.

При выборе оптимального управленческого решения возникает необходимость своевременного и полного обеспечения учета затрат оперативными данными о доходах и расходах предприятия, о затратах на производство и реализацию продукции (работ, услуг). Уровень затрат влияет на эффективность использования производственного потенциала.

Таким образом, в основе успешной деятельности современного промышленного предприятия лежит объединение методов планирования, нормирования, учета, анализа и контроля затрат в единую систему управления затратами, ориентированную не только на решение оперативных задач, но и на достижение глобальных целей.

Все вышеперечисленное определяет возросшую актуальность и практическую значимость проблемы управления затратами.

В настоящее время получили распространение следующие системы управления затратами:

1. Концепция затратнообразующих факторов, согласно которой на формирование себестоимости продукции оказывают влияние функциональные и структурные факторы.

Функциональные (операционные) факторы оказывают прямое влияние на определение затрат и отражают эффективность использования внутрифирменных ресурсов и мощностей.

Структурные затратнообразующие факторы определяют состав затрат.

2. Концепция добавленной стоимости рассматривает составляющие затрат на всех этапах добавления стоимости, с целью максимизации разницы (добавленной стоимости) между величиной денежных средств, потраченных на приобретение сырья и материалов, и величиной выручки от реализации продукции.

3. Концепция цепочки ценностей учитывает анализ затрат процессов, происходящих во внешней среде предприятия. Цепочка ценностей представляет собой набор видов экономической деятельности, которые на каждом этапе добавляют продукту ценность.

4. Концепция альтернативности затрат, или затрат упущенных возможностей, предусматривает оценку альтернативных вариантов использования ресурсов с целью определения величины упущенной выгоды.

5. Концепции транзакционных издержек, в основе которой лежит отражение издержек взаимодействия субъектов экономики, связанных с оформлением экономических сделок и договоров, не влияющих на процесс создания стоимости.

6. Концепция ABC обеспечивает учет затрат по каждому виду продукции в части распределения накладных расходов, которые включаются в себестоимость продукции, что позволяет определить виды деятельности, приводящие к возникновению затрат, и исследовать основные носители затрат для этих видов деятельности.

7. Концепции стратегического позиционирования предполагает включение в сферу управленческого учета и анализа затрат подробной информации о стратегическом развитии компании, отрасли и экономики в целом.

Среди перечисленных концепций управления затратами наибольшее внимание уделяется концепциям, затрагивающим учетный аспект затратнообразования, к которым относятся функциональные затратнообразующие факторы и добавленная стоимость.

ООО «МуромЭнергоМаш» - самое современное в РФ предприятие по производству: многогранных опор линий электропередач, опор освещения и контактных сетей, строительных металлоконструкций и нестандартного оборудования, в том числе гидромеханического.

Завод оснащен крупнейшей в России высокопроизводительной линией горячего цинкования и уникальным оборудованием по металлообработке, обеспечивающим полный замкнутый цикл производства, высокую производительность, отличное качество, минимальные энергетические затраты и экологическую безопасность производства, отвечающую новейшим мировым стандартам.

Анализ структуры себестоимости продукции предприятия приведен в таблице 1.

Таблица 1

Анализ структуры затрат на производство по экономическим элементам

Элементы затрат	2014 год		2015 год		Темп роста, %
	Тыс. руб.	Уд. вес, %	Тыс. руб.	Уд. вес, %	
Материальные затраты	443493	46,83	273560	41,69	61,68
Расходы на оплату труда	184475	19,48	171085	26,07	92,74
Отчисления на социальные нужды	57343	6,06	51189	7,80	89,27
Амортизация	99031	10,46	96594	14,72	97,54
Прочие затраты	162638	17,17	63809	9,72	39,23
Итого затрат	946980	100,00	656237	100,00	69,30

Структура затрат на производство по экономическим элементам показывает, что исследуемое предприятие относится к материалоемкому производству, поскольку материальные затраты составляют наибольший удельный вес в доле всех затрат за 2014 г. – 46,83 %, 2015 г. – 41,69 %. Особых значительных изменений в структуре расходов не наблюдается, в целом они уменьшились по сравнению с 2014 г.

Предприятию ООО «МуромЭнергоМаш» в своей деятельности следует применить концепцию функциональных затратнообразующих факторов с целью сокращения доли материальных затрат.

ООО «МЭМ» необходимо обеспечить поступление сырья и материалов от таких поставщиков, которые находятся на небольшом расстоянии от предприятия, или использовать «сезонные» скидки на сырье.

При заключении договоров на поставку материальных ресурсов необходимо заказывать такие материалы, которые по своим размерам и качеству точно соответствуют плановой спецификации на материалы.

Определенные резервы снижения себестоимости продукции заложены в устранении или сокращении затрат, которые не являются необходимыми при нормальной организации производственного процесса. Их можно выявить проведением специальных обследований и единовременного учета, при анализе данных нормативного учета затрат на производстве, тщательном анализе фактических затрат на производство продукции.

Литература

1. Положение по бухгалтерскому учету "Расходы организации" ПБУ 10/99: Утв. приказом Министерства финансов РФ от 06.05.1999 № 33н (с учетом последующих изменений и дополнений);
2. Булгакова С.В. Управленческий учет: учебник для бакалавров/— Москва: КноРус, 2017;
3. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: учебник для бакалавров/— М.: Дашков и К, 2017;
4. ООО «МуромЭнергоМаш» <http://muromenergomash.ru>.