

Титова И.О.

*Научный руководитель: ст. преподаватель И.В. Магера
Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного
учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23
E-mail: titova_irina92@mail.ru*

Использование маржинального анализа в управлении финансовыми результатами деятельности предприятия

Целью деятельности любого предприятия в условиях рыночной экономики является получение прибыли, которая обеспечит дальнейшее ее развитие.

В современных рыночных условиях значительную роль составляет маржинальный анализ финансовых результатов деятельности предприятия и его рентабельности, называемый также анализом безубыточности или содействия доходу.

В рамках исследования проведен анализ финансовых результатов деятельности предприятия ООО «Объединенная компания «РусТехнологии Муром».

Таблица 1 - Расчет показателей операционного анализа

Наименование показателей	2018 г.	2019 г.	Изменение
1 Выручка от продаж, тыс. руб.	9 073 216	8 584 989	-488 227
2 Переменные затраты, тыс. руб.	7 326 132	6 760 108	-566 024
3 Валовая маржа, тыс. руб.	1 747 084	1 824 881	77 797
4 Валовая маржа в относительном выражении к выручке	0,19	0,21	0,02
5 Постоянные затраты, тыс. руб.	662 013	768 530	106 517
6 Прибыль, тыс. руб.	1 085 071	1 056 351	-28 720
7 Порог рентабельности, тыс. руб.	3 438 064	3 615 480	177 416
8 Запас финансовой прочности, тыс. руб.	5 635 152	4 969 509	-665 643
9 Запас финансовой прочности в % к выручке	62,11	57,89	-4,22
10 Операционный рычаг	1,61	1,73	0,12

Данные таблицы 1 свидетельствуют о том, что в 2019 г. произошло повышение порога рентабельности на 177416 тыс. руб., запас финансовой прочности уменьшился на 665643 тыс. руб. Выраженный в процентах к выручке от продаж, запас финансовой прочности снизился с 62,11% до 57,89%. Данное значение показывает достаточно высокий запас финансовой прочности предприятия. Сила воздействия операционного рычага увеличилась в 2019 г. на 0,12%, что свидетельствует о повышении степени операционного (производственного) риска в связи с увеличением доли постоянных затрат.

Порог рентабельности в 2019 г. увеличился на 177416 тыс.руб. Для предприятия лучше снижать порог рентабельности, так как, пройдя порог рентабельности, оно получает дополнительную сумму валовой маржи на каждую единицу товара, то есть чем раньше будут покрываться все затраты предприятия, тем больше будет формироваться прибыли. Уменьшение порога рентабельности можно достичь, например, за счет уменьшения переменных издержек.

Автором было предложено закупать горячекатаную сталь для производства оцинкованной стали с полимерным покрытием. Предприятие закупало сырье – холоднокатаную сталь в рулонах для производства готовой продукции преимущественно в Китае или у российских металлокомбинатов [2]. На данный момент на закупку сырья в Китае введена антидемпинговая пошлина, размер которой варьируется от 12,69 до 17% от таможенной стоимости, поэтому заказывать импортное сырьё становится не совсем рентабельно. Кроме того предприятие несет большие затраты за растомаживание товара, дополнительных затрат на погрузо-разгрузочные работы в порту, хранение металла на площадках порта, а также велика стоимость транспортных услуг.

Предложенная закупка для производства готовой продукции горячекатаная сталь, имеет более низкую закупочную стоимость, снижаются транспортные расходы, а также появляется возможность не зависеть от других комбинатов, когда покупатель просит купить определенный размер стали. Кроме того при производстве продукции из горячекатаной стали можно продавать отходы производства – обрезь и оксид железа, получаемый при травлении, которые принесут дополнительную прибыль предприятию.

Таблица 2 - Расчет показателей операционного анализа с учетом предложений

Наименование показателей	2019г.	После предложений	Изменение к 2019г.
1 Выручка от продаж, тыс. руб.	8 584 989	9 022 880	437 891
2 Переменные затраты, тыс. руб.	6 760 108	6 729 570	-30 538
3 Валовая маржа, тыс. руб.	1 824 881	2 293 310	468 429
4 Валовая маржа в относительном выражении к выручке	0,213	0,254	0,042
5 Постоянные затраты, тыс. руб.	768 530	768 530	0
6 Прибыль, тыс. руб.	1 056 351	1 524 780	468 429
7 Порог рентабельности, тыс. руб.	3 615 480	3 023 732	-591 749
8 Запас финансовой прочности, тыс. руб.	4 969 509	5 999 148	1 029 640
9 Запас финансовой прочности в % к выручке	57,89	66,5	8,6
10 Операционный рычаг	1,73	1,50	-0,22

При оценке эффективности предложенных мероприятий запас финансовой прочности увеличился на 1029640 тыс. руб. и составил 66,5%, что показывает, на сколько процентов может снизиться объем продаж, чтобы предприятию удалось избежать убытка или насколько далеко предприятие от точки безубыточности. Порог рентабельности снизился на 591749 тыс. руб. и составил 3023732 тыс. руб., ООО «Объединенная компания РусТехнологии Муром» находится в зоне допустимого риска. Снижение порога рентабельности – цель предприятия, стремящегося увеличивать свою прибыль, снижение показателя свидетельствует об эффективном управлении бизнесом. Данный риск может быть также охарактеризован показателем силы воздействия операционного рычага, который составил 1,5, что ниже на 0,22 по сравнению с 2019 г. По мере увеличения выручки, постепенно снижается значимость операционного рычага. Поскольку предприятие уже преодолело нулевой (безубыточный) уровень, прибыль с ростом дохода будет также непрерывно увеличиваться [1]. Это говорит об эффективности предложенных мероприятий.

Таким образом, реализация рассмотренного комплекса мероприятий на предприятии, а также системный подход к управлению финансовыми результатами, позволят повысить эффективность деятельности предприятия, укрепят его позиции на рынке.

Литература

- 1 Бубновская Т.В. Проблемы оценки безубыточности деятельности или порога рентабельности / Т.В. Бубновская, Н.А. Балаева // Карельский научный журнал. – 2019. – т.8. - №1. – с.63-67.
2. Официальный сайт организации ООО «Объединенная компания «РусТехнологии Муром» - Режим доступа: <http://www.rustechmurom.ru>